

ÀÄÅÅÄÅBCÇDEC ÉBÀÇÀËBÇÅÄËDÇDE ÈEÀDÅÅÄÐ

€ÀCÀFACEGEÀCEÀDÀ€HCBDÄIÍÀ ÌEGÄIDADÏEIEÄA  
ÌEÇÍÀEÀCEC €HJHÅDÄKLÄMNMK



Shelley Armstrong



KPMG LLP  
618 Greenwood Centre  
3200 Deziel Drive  
Windsor, ON N8W 5K8  
Canada  
Telephone 519 251 3500  
Fax 519 251 3530

## INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

To the Board of Trustees of Greater Essex County District School Board  
Opinion

We have audited the consolidated financial statements of the Greater Essex County District School Board (the Board) which comprise:

- x the consolidated statement of financial position as at August 31, 2023
- x the consolidated statement of operations and accumulated surplus for the year then ended
- x the consolidated statement of net debt for the year then ended
- x the consolidated statement of cash flows for the year then ended
- x and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies

(Hereinafter referred to as the "financial statements").

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Board as at August 31, 2023, and its consolidated results of operations, its consolidated net debt and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Canadian public sector accounting standards.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the "Auditors' Responsibilities for



Page 2

### Emphasis of Matter – Basis of Accounting

Without modifying our opinion, we draw attention to Note 1 to the financial statements which describes the basis of accounting used in the preparation of these financial statements and the significant differences between such basis of accounting and Canadian public sector accounting standards.

Our opinion is not modified in respect of this matter.

### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian public sector accounting standards and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the board's ability to continue as a going concern, disclosing as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the board or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the board's financial reporting process.

### Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion.

Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit.

We also:

- x Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.





!  
" #  
\$      " #      &  

---

#  
(                )        "  
1                    {  
2        3 (        "  
2        3 4 5        6  
      8        9        &  
                    1  
:  
6

\*, -      \*, -      \*, -      \*, - / / , \*  
0 / - . ,    0 - - \*    0 .    0 . - 0 \*  
/ 0 -      \* 0 .      . - \* .  
\*, - . , (      \* - . , (      , 0 /  
/ , - ,      / 0 0 .      \* / 0      \* \* , /  
/ , - ,      \* 0      \* - \* . \* / -

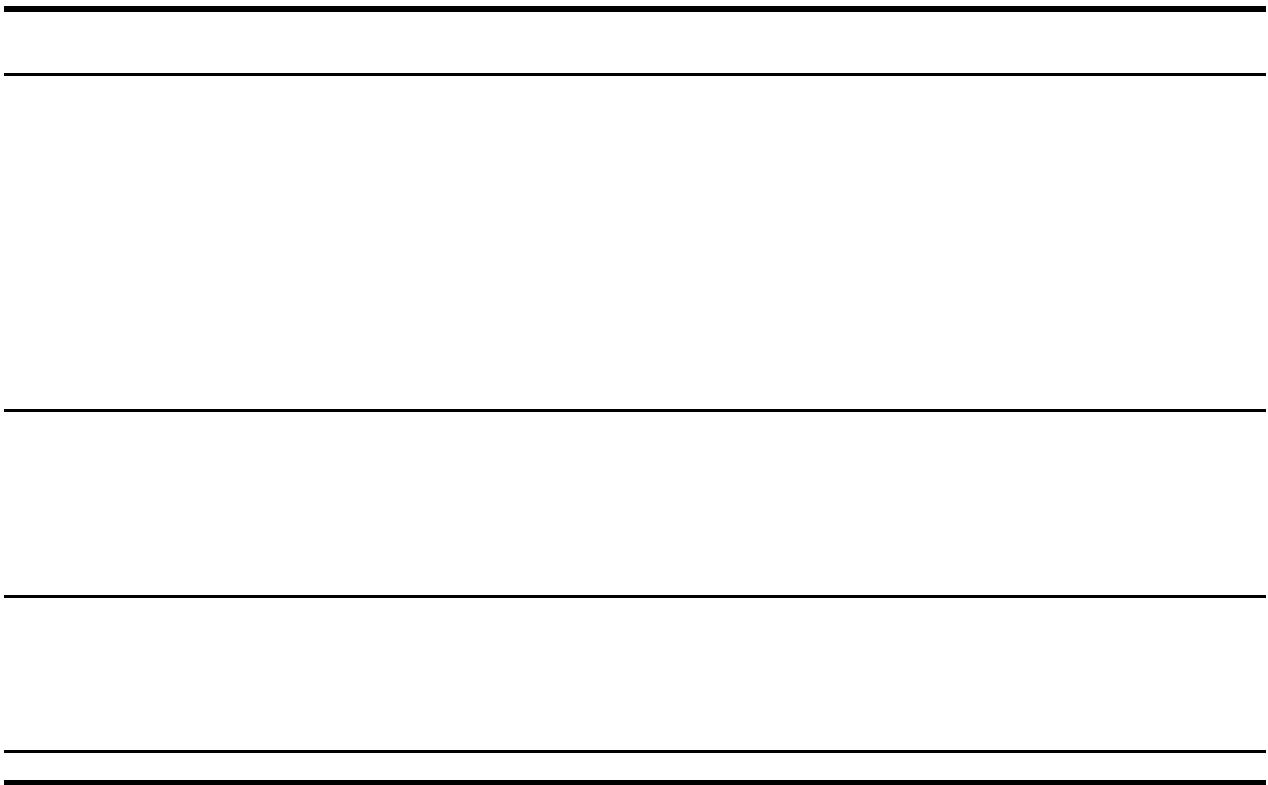
---

; <  
6                    , 0 . .  
7                    . - 0  
1

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

PÄDEÅ DÄÅÄÀÅÄÅÄBCÇDECÁÉBÀÇÀÉBÇÅÄEDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇÍÀEÀCECÁ€HJHÅÁKLŁÁMNMK

>? /2^ )262 ;( )- ( ; ; 1@ )-2 ) \* .0142 ;2+/A

Ú Ū E Á È Á Á Á Á B C D E C Á B B Á C Á È B C Á Á Á Á D C D E È E Á D Á Á Ç I E G Ç I E C Á U U Á È Ç Á C J E È E Á D Á B Á Ç È È Ä I C Ç Á È E Á P B D I Á D I E Á U Ç Á B Á Á Á D Á C È È Ä H Á D Á B Á J Á C E Á È I B U E C Á U E Á Á P Ò

àÇ& ØÇÅÅÄÅÐÅÇÊÄÅHÅDBÅJY

Ú Ë É Á Á Á Á B C Ç D E C Á B Á Ç Á È B Ç Á Á Á D C D E È E Á D Á Í Ç W E Á U E E Á Á G I E G C I E C Á B Á Ç È È Á I C Ç Á È È Á P B D Í Á D I E Á É B Á Ç Á È B Ç Á Á È C È B Á B Á D I C B Á Á Á È È D Á Á H G G I È È A D E C Á U U Á Ó Á D C I B Á Á X B Á B Á D I U Á Ä B Á Ù C H È C B Á Á Á È E È Á I C Á C H È Á M N N Ñ Y O M Á C Á C Á Ó Á D C I B Á Á Í E J H Á C D B Á Á K Q O Y L L Á Á D Á Í E Á B Á C Á È C Á È C È B Á B Á D I C B Á Á Á È È D Á

ÚTEÁ ÉBAÇÀÉBÇÀÁ ÈC ÈBÀBÀDÌÇDBÀÁ ÈDÀ IEZHIEÀÁ DÌÇDÀ DÌE ÁÉÀAÄÅBCÇDECÀ DBÀÇÀÉBÇÀ ÁDCDE ÈEÀDÀA UEÀ GIEGÇIECÀBÀÅÇÈÉÄICÇÀÈEEÀ PBDÌADÌEÀÇÈÉHÀDBÀJÀGIBÀÈBGHEÀÄCEDEI ÈBÀECÀUÙADÌEÀIEWÇÀDÀ XBÀBÀDÌUÀ ÄDÀDÌEÀCEIÀWÙBÀÈEÀÅBÀÒADÇIBÀÖÀ CBIEÈDBWEÀ PÇÀÄGIÄWBCECÀ UÙADÌEÀÒADÇIBÀÄX BÀBÀDÌUÀÅBÀÙCHÈCBÀÁ PBDÌBÀÄ ÈEÈÄIÇACHÈÀ MNNÑYØMÀ IEZHIBÀJÀ ÄEÌÄAÄUÄUCICÀÄDÀ ÇCÄGDÀ ÄÇÀÇCBÀÄ GHUÄBÉÄ ÅEÈDÀIÀ ÇÈÉHÀDBÀJÀ ÁDÇACÇICÀÄ ÈAÈEÀBÀJÀ PBDÌDÌEBIÀ ÜEÇIÀ EACECÀ ÈHJHÀDÀ KLŁAMNNÑÄ ÇÀCÀDÌÇDÀ ÈIÇAJEÀÄ ÈCÙUÆIEZHIECÀDÀDÌEÀCGGÌBÈCDBÀÄÅBÀDÌEÀEÀÅDCÀCCICÀÄCÀCÀIÈAHÀDÀÅBÀIEHJHÀCDBÀÅ

Ú Ÿ EÁCÉÉHÀDBÀJÁGÄBÉÚIEZHIE È EÀDÀHÀCEIÁ Í EJHÍÇDBÀÁKQÓYLLÁCIEÀJBÀBDEçÀDÙACBDEIEÀDÀDÌÀ È Á  
DÌEÀIEZHIE È EÀDÀAÀDÀCÀCCBCÀÁGHUÀBÉÀEÀDÄIÀCÉÉHÀDBÀJÀDÀCÀCCICÀP Í BÈÍIEZHIEÀADÌCDY

JÄWEIÀ È EÀDÀ DIÇÀÅDE IÀLÁ P Í ÐE Ì CÄÄ ÄÄÄ ËÄÄDÇBÄÄ ÇÄ ÄDBGHÄCDBÄÄ D Í ÇDÄ ÈI EÇDEÄÄ ÇÄ ÄBCUBÄBDÜLÄ UEÄ IEÄJÄBZECÄ ÇÄÄ IEWEÄHEÄ UÛÄ D Í EÄ IEËGBEÀDÄ P Í EÄÄ ÇGGIÄWECÄ UÛÄ D Í EÄ DIÇÀÅDEIÀIÄ ÇÄCÄ D Í EÄ EÄJBUBÄBDÜLÄ ÈI BÇÄ Í ÇWEÄUEEÄ È EDÄBÄÄÇÈEÄICÇÄEEÄPBD Í ÄGHUÄBÄÄEÄDÄIÄÇÈEÄHÄBÄJÄÄDÇÄCÇICÄ  
OEËKÑLN<sup>®</sup>

PÄDEÅDÄÅÅÄÅÅÅBCÇDECÅÉBÀÇÀÊBÇÅÅËDÇDE È EÀDÅ àÊÄÅDBÀHEC&

Ì EÇÍÀEÀCECÁ€HJHÅDÁKLŁÁMNMK

>? /2\*)262;( )-( ; ; 1@)-2)\*'0142;2+/ B;1 )-2)@+9CA

àÇ& ØÇÅBÅÄÐÁÇÊÉÄHÀÐBÀJÀäÉÄÀÐBÀHEC&Y

EODEIÀÇMÙÁIEÀDIBÈDECÁÉÄÀDIBUHDÀÀÁUEÁIEÄJÀZECÁÇÀÁIEWEÀHEÁBÀÁDÌEÀGEBÄCÀBÀÁPÌBÈIÁDÌEÀIEÄÄHIÉEÀÁCIEÀHÀECÀBÀIÁDÌEÀGHIGÀÅEÀÄIÀGHIGÀÅEÀÅÅGEÈBBECÀBÀÅÇÉÈIICÇÀÅEÀPBDÌÀGHUÀBÉÅEÈDÀIÀÇÉÈÅHÀDBÀJÀÅDÇÀCCÍCÀØEKLNNØÀCÀCÀÅ

GIÄGEIDÜÄ DÇÖÇDBÄÄ IEWEÀHEÁ UEÁ IEGÄ IDECÁ ÇÅÄ IEWEÀHEÁ P ËEÀÄ IEÊEBWECÄ ÄIÄ IEÊEBWÇUÄEÄ BÄÄ  
ÇÊEÄICÇÄEÄ P BD ï AGHUÄBÄÄ EÊDÄI ÇÊEÄHÄBÄJ ÅDÇÄCCÍÄEËKOLNÖÄ

àU& Ê EGÄ|DBÀJÁEÀDBDÜY

ÚIEÀEÁ ÈÄÄÀÄBCÇDECÁ BBÀCÀÈBÇJÀ ÁDÇDE ÈEÀDÀA IEBÆREÐÁ DÏEÁ ÇÅÄEDÅLÀ ïBCÙBBDBEÀLÀ IEWEÀHEÅA ÇÄCÁ EÔGEÀÄEÅA ÄÅA DÏEÁ IEGÄIDBÄJÀ EÄDBDÛÅA ÚïEÁ IEGÄIDBÄJÀ EÄDBDÛÅA BÅA ÈÄ ÈGIBÄECÅ ÄÅA ÇÅÄA ÄIJÇÀBZÇDBÄÅA ÇÊÈHÄDÇUHEÅ BÅI A DÏEÁ ÇC ÈBÄBÄDIÇBÄÅA ÄÅDÏEBÍA BBÀCÀÈBÇÅA ÇBQÇBIAÅA ÇÄC IEÄÄHIÈEÅA DÄA DÏEÁ ÜIEÇDEIÅ UÅAEÖIÅÄHÄDÅUÅVBDIÇBÄEÅ ËIÅÄÅOÄCICÅA ïEÅUÄCICÅA ÇACAP ïBÉTACIEÅÄADIA ïEACUÅD ïEÅUÄCICÅ

ÊÊÍÁÁÁ JEÀEICDECÁ ÐHÀCÁLÁ P ÍBÉÍÁ BÀÊÍHCEÁ DÍ EÁ CÁÅEDÅLÁ ÅBCUÅBBEÅLÁ I EWEÅHEÅÁ C C ÅEEÅÅÅ

PÄDEÅÄDÄÅÄÄÅÄÄÅÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÊBÇÅÄËDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÁEÀCECA€HJHÅDÁKLŁAMNMK àÊÄÀDBÀHEC&

>? /2\*)262;( )-((; ;1@)-2)\*'0142;2+/`B;1)-2)@+9CA

àC& VEDEIIECÁIEWEÀHEY

ÂEIDÇBÀÁ ÇÈÄHÀDÀÁ ÇIEÁ IEËEBWECÁ GHIÅHÇÀD DÁÁ ÆJJBÅÍÇDÅÄÄLÀ IEJHÄCDBÄÄÄLÀ ÄIÁ ÇJIEE ÈEÀD ÇÀC ÈÇUÁ  
ÄÄIÜÄUEÄHÄECBÀÄDÌ EÄÄÄCHÉDÄÄDÌ ÈIDÇBÄÄGIÄJIÇÈÄÄÄIÄBÄÄDÌ EACEÄBWIEÜÄÄÅGEËBBÅÄÅE IWBÅEEÄÄÇACÄ  
DIÇÄÄÇEDBÄÄÄDÙ ÚTEÄEÄ ÇÈÄHÀDÀÁ ÇIEÁ IEÄJÄBZECÄ ÇÅÄ IEWEÄHEÄBÄÄDÌ EÄDBÅEÇÅÄÜEÇIÄDÌ EÄ IEÇDECÄ  
EÔGEÄÄEÄÄÇIEÄBÄÄHIIIECL ÄIÄÄEÄIWBÅEÄACIEÄGEIØÄIÉECÖ

àE& VEÐEIIECÁÉÇGBDÇÁÄÉÄÀDIBUHDBÄÀÅY

ÜÄWEIÀÈEÀDÄDÌÇÀÅÐEÌÅÍIEÊEBWECÅÄÍIEÊEBWÇUÅEÅÐÄÍAEÇGBDÇÅAGHIGÄÅEÅ

ÒD ËIÁIEÀDIBÈDECÁÊÀDIBUHDBÄÀÅÁIEÊEBWECÄIÁIEÊEBWÇUÅEÁÐÄIÁÊCGBDÇÄGHIGÄÅEÅ

OEIÄGEIDÜADÇÖÇDBÄÀÁIEWEÀHEÅÄP ï BÉÍÁPEIEA ï BÅDÄIBÆÇÅÅUÁHÅECÅDÄÅDHACÅEÇGBDCÅ ÇÅÅEDÅ

àð& ï EDBIE ÈEÀDÁÇÀCÁÄD ï EIÁE ÈGÄÜEEÁÐHDHIEÁUEÀEÐBDAY

ÚIEAØÄCÍGÄWBCEÅÄCEBBÄECAIEDBIEÈEÄDÄÇÄCÄÄDÏEIÄDHHDIEÄUEÄEØBDÄÄDÄEÈGÄÜEEÅÄÄDEIDCBÄEÈGÄÜEEÄJIÄHGÄÖÄUIEÄEÄUEÄEØBDÄÄBÄÈHCEÄÅBEÄBÄÄHIÇÄEELÄIÈCÄDÄIÄEÇIEÄUEÄEØBDÄÄLÄCEÄDÇÄÄUEÄEØBDÄÄLÄIEDBIEÈEÄDÄYÅBÉÖÄGÄÇÄÄJIÇDHDBEÅLÄPÄIÖIEIAIÄEÄÈGEAÅÇBÄÄÄUEÄEØBDÄÄÇÄCÄÄÄJTDIÈÄCBÄÇUBÄBDÜÄUEÄEØBDÄÄÖ

PÄDEÅÄDÄÅÄÅÄÅÄÅÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÊBÇÅÄËDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇÍÀEÀCECÁ€HJHÅDÁKLŁÁMNMK àÊÄÀDBÀHEC&

>? /2\*)262;( )-( ; ; 1@)-2) \* .0142;2+/`B;1 )-2) @+9CA

à& Ì EDBIE È EÀDÁÇÀCÁÄD Ì EIÁE È GÌÄÜEEÄDHHDHIEÁUEÀEØBDÅÀàÈÄÀDBÀHEC&Y





° Ž „ ! „ // fi fi Ł Ł Ź Ź ! " / i " fl i / fl # Ł Ł \$  
% Ł !

PÄDEÄDÄÄÄÄÄÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÊBÇIÄDÇDE ÈEÀDÀ

Ì EÇIÄEÀCECÄEHJHÅDKLŁAMNMK aÈÄÀDØÀHEC&

---

>?...../2\* )262; ( )- ( ; ;1@)-2) \*'0142;2+/B;1)-2) @+9CA

à ī & ÜÄWEIÀ È EÀDÀDÌÇÀÅÐE IÅLÄP ï BÉ ï ÁBÀÈÄHCE ÄEJBÅÇDBWE ÄJIÇÀDÅLÄCIE ÄIEÈÄJÀBZECÅBÀD ï EÄÈÄÀÅÄÄBCÇDECÄ

BBÀÇÀÊBÇIÄDÇDE È EÀDÀBÀD ï E GEIBÄCÅBÀB ï BÉ ï ÁEWEÀDÅÄJBWBÅJIBÅEADÅD ï EÀDÌÇÀÅÐE IÅÈÈHILÄGIÄWBCBÀJÅ  
D ï EÀDÌÇÀÅÐE IÅÄCIEÄCHD ï ÄBZECÅCÅUÅEÄJBUBÅBDÙÅEIBDEIBÇA ï ÇWEÅUEEÅ ÄE EÀDÀCÅI EÇÅÄÄÇUÅEADÅB È ÇDEÅÄ  
ÅBÅD ï EÄC È ÄHÀDÅÈÇÅÄUEÅ È ÇCEÖÅFDÅJÄWEIÀ È EÀDÀDÌÇÀÅÐE IÅÄÈÄÅÇBÅÅÅDBGHÅÇDBÅÅÅP ï BÉ ï ÁJBWEÅIBÅEADÅÄ  
Ç ÅÇUÅBDÙÅD ï EÜÄCIEÄCEDEIIECAÇACÅI EÄJÀBZECÅBÅI EWEÅHEÅP ï EÀDÅD EÅDBGHÅÇDBÅÅÅCIEÅ È EØ

ÜÄWEIÀ È EÀDÀDÌÇÀÅÐE IÅÅÄIÅÈÇGBDÇÅÄCIEÄCEDEIIECAÇÅÄI EÅHBIECÅUÅ ï EJHÅÇDBÅÅKQOÝLLÅI EÈÄICECÅ  
ÇÅÄCEDEIIECA ÈÇGBDÇÅÄ ÈÄÅDIBUHDÅÅÅÅVÅÅÄÅÇACÅI EÈÄJÀBZECÅÇÅÄI EWEÅHEÅBÅÅD ï EÅÈÄÅÄÄBCÇDECÅ  
ÅDÇDE È EÀDÅÅÄÅÄGEIÇDBÅÅÅÅÇÅD ï EÅÅÇÈÅÅÇDEÅÅÇACÅI ÄWEIÅD ï EÅÅÇÈÅÅGEIBÄCÅÅÇÅD ï EÅÅÇÅÅEDÅÅÅÅ

ÅE

P P i -

B

3

D

t

Ú D ñ ? ‡ i

PÄDEÅÄDÄÅÄÄÅÄÄÅÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÊBÇÅÄËDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÁEÀCECA€HJHÅDÁKLŁAMNMK àÊÄÀDBÀHEC&

>?...../2\*)262;( )-( ; ; 1@)-2)\*'0142;2+/'B;1)-2)@+9CA

àÓ& bÅEÁÄÐÁEÅDBÈÇDEÅY

ÚÏÉÁ GIEGÇIÇBÄÁÁ ÄÐÁ ËÄÄÅÄÄBCÇDECÁ ÐBAÇÀËBÇMÁ ÁÐÇDE È EÄDÅÅ BÄÅ ËÄÄBÄÅ ËBDÜÅ PBDÍÅ DÍE ÅUÇÅBÄÅ ÄÐÅ  
ÇÊÈÄHÄDBÄJÁ CEÄÈIBUECÁ BÄÅ PÄDEÅ LÇÅ IEZHÅIEÅ ÄÈÇÀÇJE È EÄDÅ DÄÅ ÈÇÓEÅ EÄDBÈÇDEÅÅ ÇACÅ  
ÇAÅHÈGDÅÄÅÅ DÍÇPÅ ÇÐDEÅDÄÅ DÍEÅ IEGÄIDECA ÇÈÄHÄDÅÅ ÄÐÅ ÇAAEDÅÅ ÇACÅ ÅBCUBÄDBEÅÅ ÇACÅ CBÄÅÄÄHIEÅ ÄÐÅ  
ËÄÄBÄÅJEÅDÄÅÇAAEDÅÅÇACÅÅBCUBÄDBEÅÅÇDÅ DÍEACÇDEÅÅBÄÅ TÍEÄÅÅÅÄBCÇDECÅBÄÇÀËBÇÅÄÐÇDE È EÄDÅÅÇACÅDÍEÅ  
IEGÄIDECA ÇÈÄHÄDÅÅ ÄÐÅ IEWEÅHEÅÅ ÇACÅ EÔGEÅÅEÅ CHIBÄJÅ DÍEÅ ÜEÇIÖ ÈÈÄHÄDÅÅ ÅHUÅIEÅDÄÅ  
ÅBÅÅBBBÈÇÅDÅ EÄDBÈÇDEÅÅBÄÅHCEÅDÍEÅÇIÜBÄJÅWÇÅHEÅÅBÄÅUÅ ÈLÅDÅ TÍEÅWÇÅHÇDÅÅÇACÅEÅDBÈÇDEÅÅBÄÇÅÅEDÅ<sup>1</sup>  
IEDBIE È EÄDÅ ÅUÅBJÇDÅÅÅÅ ÇÊÈIHECÅ ÅBCUBÄDBEÅ IEIÇDBÄJÅ DÄÅ EÈGÄÜEEÅ ÈÄADIÇEDÅ AEDDIE È EÄDÅL ÇACÅ  
EÈGÄÜEEÅDHDHIEÅUEÅEBBDÅÅÅ ÈDHÇÅÅI EÄHÄDÅÅÈÄHÄCÅCBDEIÅDIÅ È ÄDÅ TÍEÅEÅEÅDBÈÇDEÅÅ

Ú ŪIEIÉ BÁÁ È EÇAHIE È EADÁ HÁEE IDÇBÁDÚÁ ÁHIIÁHÇBÁJÁ DÍEÁ EADB È ÇDBÁÁÁ ÁDÁ ÁBCUBÁBDBEÁÁ ÁDÁ ÇÁÁED  
IEOBIE È EADÁ ÁUÁBJÇDBÁÁÁÁ ÁDÁ | KQLNæÁLORKÓÁUÍ EAEÁ EADB È ÇDEÁÁCIE ÁÁHÜYÉEÐDÁÁ HÁEE IDÇBÁDÚÁ UÉÇHÁEÁ  
ÁDÁ ÁWEIÇÍÁ ÁÐCEÐIÁÁ BÁÉHCBÁJÁ UHDÁ ÁÁDÁ ÁBÈBDECÁ DÁ BÁÉÁ È GÄDEÁ BÁBÁI È ÇDBÁÁÁ ÁÁDÁ DÍEÁ EODEADÁ ÁDÁ  
ÉAÁDIÄMÉCÁ È ÇDEIBÇÁÁÁ HÁECÁ àEØJÓÁ ÇÁUE ÁDÁÁÁ BÁÉHCECÁ BÁÁ BÁÇÉEEÁ ÁBUÍÁ ÉAÁÁDIHÉDBÁÁ È ÇDEIBÇÁÁLÁ  
BÁCEDEI È BÁÇDEÁ ÁEDEE È EADACÇDEÁLÁD Í EACÇHÁE ÇDBÁÁÁ ÁDÁ ÉAÁÁDÁÁ UEDPEEÁÁ IEZHIECÁ ÇACBÁEIDBÁÁÇIÚÁ  
ÇEDBWBDBEÁ ÇACYÁI ÈT ÇAJEÁBÁ DÍEACBÁEÁHÁDÁICDEÓÁ

àÅ& ÙCHÊÇDBÄÀÁŒIÄGE IDÛÁDÇÖÁIEWEÀHEY

bÀCEIÁCHEUÍBÉAËEÉDÁIÄ€ÉEÁHÀDBÁJÄEDÇACÇICÅLÅDÍEÅEÀDBDÙÁDÍQDACEDEIÈBÆEÅAÇACÅEDÅÅDÍEADÇOÅEWÙÁIEÅÄICÅÅDÍEÅIEWEÀHEÅBÀÅDÍEÅBBÇÅÈBÇÅÅDÇDEÈEÅDÅLÅPÅBÅÅDÍEÅÈÇÅEÅÅDÅDÍEÅØÄCICLÅBÅÅDÍEÅCEIÄWBÅÅEÅÅDÅÒÄDÇIBÅÅÅCÅIEÅHÅDÅECHÈQDÅÅGIÄGEIDÙÅDÇQÅIEWEÀHEÅIEÅEBWECÅDIÅÈÅDÍEÅÈHÀBÅGÇÅBÅÅBÅÅIEÅÄICECAÇÅÅGÇIDÅÅDÅÜIÇÅDÅÅBÅÅDÅEDHCEÅÅPEECÅÅHÀCEIÅÙCHÈQDÅÅÅCEIÄGEIDÙÅÚCÔO

D? fl8( ) \*+`2) ``; ; 1@)-2) \*`' 142;5`E ``910-21) `16`Z+F ``; ; 1@)-2) \*`/-(` ) 9(79/A

ÚÏEÁ UÄCICÁ ÈÄÀÂCEIECÁ DÏE ÇCÄGDBÄÄ ÄÐ DÏEÁ ÐÄMÄLPBÄJÄ ÄÐÇACÇCICÅÄ ÈÄÈHIIÈÄDÅUÄ UEJBÄÀBÄJÄ  
ËEGDE ÈUEIÄ LLÄ MNMMYÄ ØEËÄ LMNLÄ ÈBÄÇÀÉBÇÄ ÄÐÇDE ÈEÄDØ CIEÄEÄDÇBÄÄLÄ ØEËÄ MRNLÄ ÈÄIEBJÄ ÄHIIÈÄÈUÄ  
ÚIÇÄÄÄCDBÄÄLÄ ØEËÄKNNLÄCÄIDÄBÄFÄWEÄD ÈEÄDÄÄCÄCÄEÄKNONÄBÄÇAËBCÄFAÄDIHÈEÄDÄO

CE %CEË TLMNLÁ ÈÀCÀÈBOÁ ÈDCDE ÈEADA CEI EAEADQDBAA REGICÉEÁA P

PÄDEÅÄDÄÅÄÄÅÄÄÅÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÊBÇÅÄEDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇÍÀEÀCECÁ€HJHÅDÁKLŁÁMNMK àÊÄÀDBÀHEC&

D? fl8(( )^+2) `` ; ; 1@)-2) ^+ 142; 5 E ^910-21) ^16 Z+F `` ; ; 1@)-2) ^+/-(-)9(79/ B; 1)-2) @+9CA

ŒËÁMRNLÁ ÉÄIEBJÀÁ ÂHIIÈÄÛÁ ÚIÇÀÅÄÇDBÄÁ IEGÍÇEEÅÁ ŒËÁMRNNÁ ÉÄIEBJÀÁ ÂHIIÈÄÛÁ ÚIÇÀÅÄÇDBÄÁÓ ÚÏÉÁ  
ÂÐÇÄCÇÍCA IEŽHBIEÅÁ ÈÄÄEDÇIÚÄ ÇÀÄEDÅÄ ÇÀCÄÅBDBEÅÁ CEÀÄ ÈBÄÇDECÅBÄÅ ÇÄÐIEBJÀÁ ËHIIÈÄÛÅ ÇÀCÄÅÄÄT  
ÈÄÄEDÇIÚÄ BDE ÈÅÄ CÆÄ ÈBÄÇDECÅBÄÅ ÇÄÐIEBJÀÁ ËHIIÈÄÛÅ DÍÏ ÇDÅ CIEÁ IEGÄIDECÅ ÇÅÄBÇBIÅ WÇÄHELÅ DÄÄ UE  
ÇCÍHÄDECÅDÄÅ IEÐÅEÐÅDÄ ÏÉÅ EÖÊ ÏÇÄJEÅ IÇDEÅBÄÅ EÐDEÐÅÇDÅDÄ ÏÉÅBÄÇÅÈBÇÅÄÐÇDE ÈEÄÅ CÇDEØÅ ÚÏEIEÅPEIE ÅÄÄ  
HÄIEÇÄZECÅJCÅBÄÅÄIÅMÄÄÅEÅCÅBÄÅJÄIÅ ÈÄÐIEBJÀÅHIIÈÄÛÅ ÏÇÄJEÅ

CEÉAKNÑLÁCÉIÐBÄFÄWEÅDÈEÀDÀAIEGÍÇÉEÀAÇÉEÀKNÑNÇÉIÐBÄFÄWEÅDÈEÀDÀOÙÍEÀDÇÀCÇÍGÄWBCÉÀA  
IEWBÄECÁJHBCÇÀEÉAÀAÇÉEÀHÄDBÄJÄDÄILÄÇACÄGIEÀEÀDÇDBÄAÀCÄCÄBÄEÀÄHIEÀÄBLÄGÄIÐBÄFÄBÄWEÅDÈEÀDÀDÄA  
EÀDÄIÈEÀDÄA CEÉAKNON ÉBÄÇÀEËCÄFÄDIHÈEÀDÀOÙÍEÀCBÄBÄEËBÄAUEPÅEEÀA DEÈGÄIÇIÙÄÇACÄGÄIÐBÄFÄBÄ  
BÄWEÅDÈEÀDÀIÌÇÄUEEÀAIEÈÄWECAÅDÄIÌEÀAEPÅAÖCÄCÄIÌCÄCÄ

° ſ „ i „ // fi fi Ł ɿ Ź i Ź ! " / i " fl i / fl # Ł Ł \$  
% Ł !

PÄDEÅDÄÅÄÄÄÄÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÊBÇÄEDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÄEÀCECÄEHJHÅDKLŁAMNMK aÈÄÀØBÀHEC&

D? fl8( ) \*+2) `` ; ; 1@)-2) \* ' 142; 5 E ^ 910-21) ` 16` Ź+F `` ; ; 1@)-2) \*`/-() 9(79/ B; 1)-2) @+9CA

Ú Ì EAUÄCICÍÅÄÄJÄBÄJÄEBBÄIDÅÄÄCÄÄEÅÄD I EÄEÖDEÀDÄÄP Ì Æ Í ACEÄBÄJÄCDECÄAHUÄDÇÄEEÅÄEÖBÄDÄBÄUÄCICÄ  
ÇÄÄEDÅLÄ ÇÄCÄ AÆPÄ BÄDÄI È ÇDBÄÄ ÄUDÇBÄEC DÏIÄHJÄI IEJHÄCÄ È ÇBÄDEÄCÄEEÄ ÇÄCÄ IEÀEPEÇÄÄ ÄDÄ UÄCICÄ  
ÇÄÄEDÅÄ È ÇUÄ IEÄHÄDÄ BÄÄ ÇCCBDBÄÄÇÄÄ ÇÄÄEDÄ IEDBIE È EÄDÄ ÄUÄBJÇDBÄÄÄÄ DÏÄ È Ä UEDDEIÄ BÄDÄI È ÇDBÄÄÄ ÄÄÄ DÏEÄ  
ÄÇDHIEÄ ÇÄCÄ EÖDEÄDÄ DÏEÄ AHUÄDÇÄEEÄ EÖBÄDÄ ÄÄÄ DÏÄ È Ä È Í ÇÄJEÄÄDÄ BÄÄ DÏEÄ EÄDÄ È ÇDECÄ ÈÄÄÄDÄÄDÄÄDHÄBÄ DÏEÄ  
ÄUÄBJÇDBÄÄÄÄUÜEÄ È EÇÄHIE È EÄDÄÄBÄÇÄÄEDÄ IEDBIE È EÄDÄÄUÄBJÇDBÄÄÄBÄÄÇÄÄÄB È GÇÉDECÄUÛÄÇÉDBWBDBEÄÄDÏÇÄ  
ÄÈHIIECÄDÄÄÄEDDÄEÄÇÄÄIÄGÇIÄÄDÄ

ÅUÄ Á D ßT BÄÄ Ä À È Ä D Ä B Ä C DECÄ %





PÄDEÅÄDÄÅÄÄÅÄÄÅÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÊBÇÅÄËDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÁEÀCECA€HJHÅDÁKLŁAMNMK àÊÄÀDBÀHEC&

M? Ž+-·41 ) \*N-+7 , ·9+3-·B ; 1 ) -2) @+9CA

MNMK	MNMM
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } È A C H È X Ç I È İ K L Ä M N K K L Ä U E Ç I B A J Á È D E I È A D Ç Ö N Q [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È L Ä L N O N Ä C H È A Ä È È T Ç Ä A H Ç M Ü	L L È N O M L L N Ö
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } L L C H È A X Ç I È È U E I È L O L Ä M N K N L Ä U E Ç I B A J Á B È D E I È A D Ä Ç Ö O M L [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È L Ä L N A   È L Ä L N A C H È A È È T Ç Ä A H Ç M Ü	O L Ö N K L L R O
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } L M C H È A X Ç I È İ A L K L Ä M N K N L Ä U E Ç I B A J Á È D E I È A D Ç Ö Ö N R M [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È R Q L Q K Q Ä C H È A È È T Ç Ä A H Ç M Ü	L L È K Q N L È R Q
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } L R C H È A X Ç U È L O L Ä M N K N L Ä U E Ç I B A J Á È D E I È A D Ä Ç Ö Ö M K M [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È L L K R K L A O Ä C H È A È È T Ç Ä A H Ç M Ü	M M È N M N L L R K
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } L R Ä C H È A X Ç I È İ A L L Ä M N K R L Ä U E Ç I B A J Á È D E I È A D Ä Ç Ö Ö K K K [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È M K L I N K Ä C H È A Ä È È T Ç Ä A H Ç M Ü	N È N O Ä L N R N
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } L R Ä C H È A X Ç I È İ A L L Ä M N K R L Ä U E Ç I B A J Á È D E I È A D Ä Ç Ö Ö K K K [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È O R L M Ä A È C H È A Ä È È T Ç Ä A H Ç M Ü	L È N R R L K N O
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } L R Ä C H È A X Ç I È İ A L L Ä M N K R L Ä U E Ç I B A J Á È D E I È A D Ä Ç Ö Ö K K K [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È K Ä N L M R Ä C H È A Ä È È T Ç Ä A H Ç M Ü	ä L Ä R N L N æ O
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } L Q Ä C H È A X Ç I È İ Q L Ä M N K Ä L Ä U E Ç I B A J Á È D E I È A D Ä Ç Ö Ö K Ö R N [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È N N Q L Ä K K Ä C H È A Ä È È T Ç Ä A H Ç M Ü	Q L Ä N N L N K N
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } M N Ä C H È A X Ç I È İ A L Q L M N K Ä L Ä U E Ç I B A J Á È D E I È A D Ä Ç Ö Ö K Ö Q Q [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È K Q N L Q Q M Ä C H È A Ä È È T Ç Ä A H Ç M Ü	æ L Ä Q æ L K R R
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } M M C H È A X Ç I È İ A L L Ä M N K Q L Ä U E Ç I B A J Á È D E I È A D Ä Ç Ö Ö N N N K [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È R L Ö O Ä C H È A Ä È È T Ç Ä A H Ç M Ü	LO M L O æ M
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } M R Ä C H È A X Ç I È İ A Q L Ä M N N N L U E Ç I B A J Á È D E I È A D Ä Ç Ö Ö Q Ö Q K [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È M Ä N L N æ O C H È Ä È È T Ç Ä A H Ç M Ü	ä L M L L È Q M
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È & V E U E Ä D H I E Ö Ö U İ Ç P } M Q Ä C H È A X Ç I È İ A L O L Ä M N N L L Ä U E Ç I B A J Á È D E I È A D Ä Ç Ö Ö K Ö M N M [ Ä G E I Ç A A H È Ö Ö È È A C E C Ä G Ç U È È A D A È D A   È O Q K L O L N Ä C H È Ä È È T Ç Ä A H Ç M Ü	LO L Q Ä Ä L O N Ä
Ú Ë Ö AD C İ B A È B A Ç A È B A J Á È H D İ È I B D Ü À Ö È &	L R È R K N L R L M

° Ž „ „ „ „ // fi fl Ł Ł Ź Ź ! " / i " fl i / fl # Ł Ł \$

% Ł „ „ !

PÄDEÅÄÄÄÄÄÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÊBÇIÄDÇDE ÈEÀDÅ

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

° Ž Ž I Ž // fi fi Ł Ł Ž Ž ! / i " fl i / fl # Ł Ł \$  
% Ł Ł !

PÄDEÅDÄÄÄÄÄÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÉBÇÄÉDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÁEÀCECÁEHJHÅÄKLŁÄMNMK àÉÄÀØÀHEC&

P?

z

• Ł Ž İ Ž • # " ü U • E L A H A N G • Ü D D A O M M C E A C A D E A C Y A P O N A N D t

™bC Ñð 2) r i ðT

MNMK ÜÄDÇÄ	EDBIE ÈEÀD UEÀEØBDÄ	EDBIE ÈEÀD JIÇDHØBEÄ	EEÓMEÇWEY DÄGTHGÄÄÈGEÀÄÇDBÄÄ	ÖÄIOEIÄÍ UEÀEØBDÄ	EÈGÄÜEE UEÀEØBDÄ
ÅHIIÈÀDÅÜEÇIÁUEÀEØBDÄÉÄÅ	T	T	KOäLÄæÑ	ÑLOäMÄM	ääKŁOOR
FÄDEIEÅDÄÄÄÄÇÊÈIHECÁ UEÀEØBDÄÄUÅJÇDBÄÄ	RRÑLKKÄ	OæRŁKNQ	T	KÑLŁKOO	LŁOQMŁNNL
€ÈÄIDBZCDBÄÄÄDÄÇEDHÇIBÇÄÄ àJÇBÄ&ÅÄÄÄÄÄ	RRÑLKKÄ	OæRŁKNQ	KOäLÄæÑ	äOäLŁMÄ	MŁKROŁOOÄ
PEÄEÔGEÀÄEÀJÇBÄÄÄIÄD İ EÄ ÜEÇIÄL&	äQOæLMQM&	LKNŁKMM	äMLNŁÑÑä&	T	äLŁNKäEÑLÄ&
	äMQKŁQOO&	äLRŁRKL	LÑäLKKÄ	äOäLŁMÄ	LŁKMäLŁNN

---

---

---

° Ž „ „ „ „ // fi fl Ł Ł Ź Ź ! " / i " fl i / fl # Ł Ł \$  
% Ł „ „ !

PÄDEÅÄÄÄÄÄÄÄÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÉBÇÄÄDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÄEÀCECÄ€HJHÅÄKLŁÄMNMK äEÄÀØÀHEC&

---

P? -+27+ , +)- ( )9·1-8+7+ , 0415++·6@-@7+·3+)+62-/ B;1 )-2) @+9CA

àÇ&

PÄDEÅÄDÄÅÄÄÅÄÄÅÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÊBÇÅÄËDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÁEÀCECA€HJHÅDÁKLŁAMNMK àÊÄÀDBÀHEC&

P? " + -27+ , + ) - ( ) 9`1-8+7`+ , 0415++`6@-@7+`3+) +62-/`B;1 )-2 ) @+9CA

àC& aÄÀJTDEI È ÁVBÅÇUBÅBDÚÁ { aBBDEFÀÅHIÇÀÈEÅÇACÁ ' EÇÅDÍÅÅÇIEÅØEÀEØBDÅY

Ú Ū E Á Ö Ä C I C A G I Ä W B C E Á Á Á B D E Á B Á H I C Á È E E L Á C E Á D Ç Á Á Ç Á C Á I È C Á D I Á È C I E Á U E Á E B D B Á D Á E E G I Ä U E E Á Á Á A Á Á A J T D E I E Á C B Á C U B Á D U Á Á E C W E D Á Á E È G I Ä U E E Á Á B I Á Á C I E Á Á Á D Á U E D Á È E È U E I Á Á Á B Á Ç Á Á Ù A U Ú O Á U Ú I E Á Ö Ä C I C A B Á A I E Á G Á Á Á B U E Á D Á I Á D I È A G Ç U È E Á D Á Á B D E Á B Á H I C Á È E Á G I E È B H È Á Á C Á C Á I È A È Á Á D Á Á Á D Á C E Á D Ç Á Á Ç Á C Á I È C Á D I Á È C I E Á U E Á E B D B Á Á H A C E I Á D I B Á Á G I Ç Á Ó Á U Ú I E Á U Ä C I C Á G I Ä W B C E Á Á D I È A È E Á U E Á E B D B Á D I È A H J I Á Ç Á Á H Á D H Á C E C Á C E D B Á E C U E Á E B D B Á G I Ç Á Ó Á U Ú I E Á È Á Á D Á Á Á B Á Á C I Ç I U Á È Á È G E Á Á Ç D B Á Á G Ç B C D Á Á E È G I Ä U E E Á Á Á A Á Á A J T D E I E Á C B Á C U B Á D U Á Á E C W E Á C I E Á D H Á Á U Á B Á H I E C Ç Á Á Á D B Á Á È H C E C Á B Á D I B Á G I Ç Á Ó

àE& ÖÄIÓGÀÇÊÉÀËÇØEDÙÁÇÀCÁFÀÅHIÇÀÈEÀØÄCÌCÀÖËFØ&ÄÜÙÅJÇDBÄÀÅY

ÀB&Á ÒÀDÇIBÄÁÚEÇÉ Ï E I Å\*ÁŒEÀÅBÄÀÁŒÁÇÀÁ

ÚEÇÈ Ë EIÀ ÇACÀ IEÀ ÇDECÁ E ÈGÄÜEEÁ JIÄHGÅÄ ÇIEÁ EJBUREÁ DÄÁ UEÁ È E ÙEIAÅ ÄÅ ÒÄDÇIBÄ ÚEÇÈ Ë EIÀ Å  
ŒEÀÅBÄÄ ÇEÇAOÄ ÙE GÄÜEIÅ ÈÄÄDIBUHDBÄÅÄ ÄÅ DÌ EÅEÅ E ÈGÄÜEEÅÄ ÇIEÅ GIÄBCECÅ CBIEÊDÅU UÅ DÌ EÅ  
ŒIÄWBÄÅEÅ ÄÅ ÒÄDÇIBÄÅ

---

---

---

---

---

!! - !"

---

---


---

---

PÄDEÅÄDÄÅÄÄÀÅÄÄBCÇDEC ÉBÀÇÀÉBÇÅÄËDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÁEÀCECÁ€HJHÅDÁKLŁAMNMK àÊÄÀDBÀHEC&

>G? ; ; @ , @4(-+9 / @704@ / A

€ÊÊHÈHÄCDECÅÅHIGÅHÅ ËÄÀÅBÅDÅ ÄÐADÏEÐÄÅÅPÅJY



PÄDEÅÄDÅÄÄÀÄÅÄÄBCÇDEC ÉBÀÇÀËBÇÅÄËDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÁEÀCECA€HJHÅDÁKLŁAMNMK àÊÄÀDBÀHEC&

>J? ° 7( )-.'617 /-@9+)-.Ž++9/ B;1 )-2)@+9CA

Ú Í EÁGÇÙ È EÀDÁÇ È ÄHÀDÅÄÐÁÐ Í BÅ ÐHÀCBÀJÁÇIEÁÇÅÄÐÅÄPÅY

MNMK	MNMM
ÜCHÊÇDBÄÄČEİÄGEİDÜÄÜÇÖÄ ÇEİÄWBÄÄBÇÄÄaEJÄÄÇDBWEÄÜIÇÄÄ	RæLæNNLKæO NNæLNaæLKO
ØÇÄÇÄEEŁ EÄCAÄÄÜEÇI	ÄNäRŁQLæLÄNN NOOLMNKŁaeON

>K? , R0+) /+/ 35'13\$+;-A

ÚÏEÀ ÐÁMÁPBAJÁ BÁA ÇÁ ÁHÈ ÈÇIÚA ÁÐA DÏEÁ EÔGEÀÅEÁÁ IEGÄIDECÁ ÁÀA DÏEÁ ÁÅÅÅÅBCÇDECÁ ËDÇDE ÈEÀÐA ÁÐA  
ÒGEICØBÄÅ ÇÀCÆÉHÈ HÄDEC VEBBEBD UÛÄUÝEEDY

MNMK ØHCJED à Í EÅDÇDEC ÇAC b ÅÇHCDEC&	MNMK €ÊDHÇÄ à Í EÅDÇDEC&
ÂHIIIEÀDÆEÔGEÀÅEÀ ËCÁCIÙAÇACÁÞCJEÀ ÜÉGÄÜEEÆEÀEÅBDÄ ËDCBÄCEWEÌÄG È EÀD	KMQLæNKROL OæLNRAåæK LLNKAåON   KÑLÑNRMÑLQ OæLQLLÑNO MLKNRLLæL   KKÑLÄORLÑKR NäLQÑäLNQM LENOQLOäR p!ñ EÅDÇE

„fi fi Ł Ł Ź Ź !” / „fl i / fl # Ł Ł \$ % Ł Ł !

PÄDEÅÄDÄÅÄÅÄÅÄBCQDEC ÉBÀÇÀÈBÇÅÄEDÇDE ÈEÀDÅ  
ÌEÇÍÆACECAÈHJHÄDÅKLÄMNMK àÈÄÀDBÀHEC&

ÇÅH % {{

HGGÄ IDÇDDMÓ

>L? ")NT2)9 -7( /6+7/ 671 , -8+ &2)2/-75 16 ° 11+7) , +)- ( )9^f11) @/ , +7^/+712; +/ B& . f1 /CA

◦ ˘ ˇ ı ˘ ˇ ı // ˘ fi ˘ fl ˘ Ł

---

PÄDEÅÅÄÄÅÄÅÄÅBCÇDEC ÉBÀÇÀÉBÇÅÅEDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÁEÀCECÁ€HJHÅDÁKLŁÁMNMK aÊÄÀDBÀHEC&

DQ? DQDDNDQDG%@9\*+-~+;1);242(-21)A

Ú ŸE ĄCHCBDECÁ UHCJEDÁ CQDQ GIEĀEÀDEC BÀD DÍ EĀEÁ ÈÄÅÅÄÅBCÇECA BBÀÇÀÈBÇÅÅ ÁCDCE È EÀDÅÅBÅÅ UÇÅECÅ HGÄÅÅ  
DÍ EAMNMKÅUHCJEDÅÄCGGIÄWEÇÅUÅD I EÅUÄÇICÅOÅU I EÅUHCJEDÅPÇÅÄGIEGÇIECÅGIBÅIÅDÅD I EÅB ÈGÅE È EÀDÇDBÅÅ  
ÅDÅD I EÅC EÅKÅNT ÈÅÅEDÅÅ I EBDIE È EÀDÅOUÅBJÇDBÅÅÄÅA Å I ØÅÅÄDÇACÇCICÅ

ÚÏÉÁ ÊÏÇIDÁ UEÏÄPÁ IEÊÄÆBÍEÁ DÏÉÁ ÇGGIÄWECÁ UHCJEDÁ DÄÁ DÏÉÁ UHCJEDÁ ÆBJHIEÁÁ IEGÄIDECA BÀÁ DÏÉÁ  
ÂÄÄÄÄBCDECÁËDCDE ÈEADÁÄDÀOGEICDBÄÄÀÖA

MNMMTMKÁ  
ØHCJEDÁ  
à ï EÅDÇDECÁ  
çàcá  
bÀCHÇBDEC&

Î EWEÀHE

PÄDEÅÅÄÄÅÄÅÄÅBCÇDEC ÉBÀÇÀÉBÇÅÅEDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇÍÀEÀCECÁ€HJHÅDÁKLŁÁMNMK àÊÄÀDBÀHEC&

D>? 17( )/017-(-21)';1 )/17-2@ , A

ÖÖÀÍ]ÇÀHÇIÙ MNLÁMMNNKLÁDÍÉÀØÄCÍCA ÈADEIECÁBÄDÄÄÇÀÄÇJIEE ÈEÀDÀPBDÍÄDÍÉÀØBÄCÄÄITÙÅÅEÖÅÄÇDÍÄBÅE  
VBÄDIBÅDÄ ÈEÍTÅÅÄØÄCÍCA ÇÀÄÅÄEÅÅÄEÅÅÄEÅÅÄCÍBIEÅ ÄÇDÍÄBÅZHEÅ CÉIÄWBCEÄÈELÄÐÄI ÈEÍUÅÄCÈECA ÄÅÄÄEÅÅÄEÅÅÄ  
ÈEÅÄÄCÍBIEÅ CEÅCBÄDIBÅDÄCEÅ :IÄÅÄEÅÄ ÈÇDÍÄBÅZHEÅ CHÅ ÈHCTÖHEÅDÅBÅÄAICEIÅDÅÄGIÄWBCEÅ ÈÄÈEÅÅÄ  
ÇCÈBÅBÅDÌCBÅÄÄBÅÄDHCEÄDÄCÍÅGÄIDCBÅÄÄPBDIBÅÄIÈEÅÄÈUÀECYHIBÅCÅBÅÄÄBÅÄDÍÉÅHIIÈEÀDÈEÈUEIÅ  
ÄEÍTÅÅÄUÄCICÅÅÖÅÄÈEÅÄGDEÈUEIÅLNÅÄMMNQLÅÇÅÄEÅPÅCJIEEÈEÀDÀPÇÅÄÈADEIECÅBÄDÄÄÇACÅBÅÄHCECÅDÍÉÅ  
ÄÅÄÄEÅÅÄEÅÅÄCÍBIEÅ äBÇÈÄÀCEÖÚIÅÄEÅÄÄBÅÄIDBHEÅÄÇJIEEÈEÀDÀPÇÅÄEÖEÅHDECÅBÅÄÇÅÅBÅÄDÅÄ  
CEÅBÅWEIÅÄEÅDÅBÅÄEÅEÅÄDÅBÅÄDÅBÅÄDÅHCEÄDÄCÍÅGÄIDCBÅÄBÅÄIÄCEÍÄBÅDÅÄEÅÄCICÅÅ

ÖÀÀ ]HÙÁ LætÁ MNLKÁD Í EÁ ÈÄÀÀÄIDBH È ÁBÀÈÄIGÄIÇDEC ÇÀCÁUEÉÇ È EÁ CÁ ÄEGÇIÇDEÄEJÇÄÄ EÀDBDÙÁ ÖAÄPÀÄÇÄÄ  
EEIWBBÉ CE DÌÇÄÄGÄID CEÄ IÀ•WEÄ T ÖBÀCÄÄITÙÄÄEÖ ÄDHCEÄD ÚIÇÄÄGÄIDÇDBÄÄ ÈEIWBÉEÄÖA bACEIÄDÍEÄ  
BÄI ÈÇÄÄ CJIEE È EÀDÄLÄ CEEBÄÄÄÄÄ IEIÇDECÄ DÄÄ DÍEÄ BBAÇÄÈBÄÄ ÇÀCÄ ÄGEIÇDBÄJÄ ÇEBWBDBEÄÄ CIEÄ ÄIÇIECÖ PÄÄ  
GCİDAEÌÄBÄÄBÄÄCÄGÄÄDBÄÄÄDÄÄEÖEÌEÄBÄEÄHÄÄCDEICÄÄÄÄÄDIÄÄÖ

Ú Ë Á Ä Å Ä Æ Þ B À J Á G I Ä W B C E Å Ê Ä A C E À Å E C Á ß B À Ç À Ê B Ç Á Á B À Ð I È Ç D B Ä À Y

PÄDEÅÄDÅÄÄÀÄÅÄÄBCÇDEC ÉBÀÇÀËBÇÅÄËDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÁEÀCECA€HJHÅDÁKLŁAMNMK àÊÄÀDBÀHEC&

DD? " +0(5 , +)-16'UKK' / ;8114%1(79`17@/-V:@)92) \*A

ÒÀÀJHÀEÀLL MNNKLÀD ÌEÀØÄCICÀI ÈÈBWECA | LlääQRLRÆM ÐIÀ È ÚÌE OOÀÈÈT ÌÄÄØÄCICÀUÍHÀDÀBÀIÀBDÀÅÈÇGBDÇÀA  
IEÄCDECÀCEUDÀ ÈÄJBÜAEÀÐÄI GIÄWBÀÈBÇÀÄDHÀCBÀJÀÄHGGÄIDÀGHIÀHÇÀDÀDÀÇÀKNÀÙEÇIÀÇJIÈE ÈEÀDÀBDÀEÀDEIEC  
BÀDÀA PBD ÌAD ÌE ÚIHÀDÀO ÙÌEAOÀ ÈÈT ÌÄÄ ØÄCICÀUÍHÀDÀPÇÀÄ ÈIEÇDECÀDÀI ÈBBÀÇÀÈE DÌEÀ ÄHDÀDÇACBÀJÀÀDÀ  
GEI ÈÇÀEÀDÀUÀBBÀÇÀÈECÀ APOÈE& CEUDÀ ÄBÀ GÇIDBÈBGÇDBÀJ UÄCICÀA PÌÄÄ ÇIEÀUEÀÈBBÈCIBEÀ ÄBÀDÌEÀ ÚIHÀDÀO  
bÀCEIÀDÌEÀDEIÈÄÄ ÄDÌEÀÇJIÈE ÈEÀDÀUÙÌEAOÀ ÈÈT ÌÄÄ ØÄCICÀUÍHÀDÀIEGÇCÀDÌEÀ ØÄCICÀÄ CEUDÀBÀA  
ÈÄÀÄBCEIÇDBÀÄDÀI ÌEÀÇÀÄBÀÈEÀDÀUÙÄDÌEÀØÄCICÀDÀDÌEÀUÍHÀDÀÄBÀDHHEÀGIÄWBÀÈBÇÀJÌÇÀDÀGÇUÙEÀDÀA  
DÌEÀØÄCICÀBÀ IEÀGÈEÀDÀÄDÌE POCÉACEUDÒ

€ÅÄCÁIEÅHÅDÅBÅDÅ ï E ÇUÄWEÅCJIEE È EÀDÅLÅ ï EÅBÇUBÅBDÙÅBÅI EÅGEÅDÅBÅ ï EÅPÇEÅCEUDÅBÅAÅÄÅÄJEI AIEBÅEÅDEÅCÅ  
BÅÅDÅ ï EÅØÄCIC\*ÅÅBBÅÇÅÈBCÅGÄÅBDÅBÅÅ Ú ï EÅBÅÄÅTDÅI IÅHJÅÅBÅ | LÅÄÅQLRÅM ÅMNMMÅT | LÅÄÅQLRÅMÅBÅ JIÇÅDÅÅ  
BÅÅI EÅGEÅDÅBÅDÅ ï EÅ ÇUÄWEÅCJIEE È EÀDÅ BÅI ÄÅDÅ ï EÅUÅCÅI EÅCECÅ €HJHÅD KÅLÅMNMKÅ BÅÅI EÅEÅICECÅ BÅÅDÅ ï EÅEÅÅ  
ÅÄÅÄÅÅBCÅDECÅBBÅÇÅÈBCÅÅÅDCDE È EÀDÅÅ

DG? : @-@7+( ; ; 1@)-2)\* /-( )9(79\*(910-21)A

ÚÏEÁUÄCIC BÅÁBÅÁD ÏEÁGIÄEEÅÅ ÄÅÅ ÇÅÅEÅÅBÅJ DÏEÅBÈGÇEDÅ ÄÅÅD ÏEÅHGÅÄÅBÅJ ÅEÅPÅÄÅÇÅCÇICÅÅ ÇÅCÅD ÏEÅ  
EÅDEÅDÅÄÅD ÏEÅBÈGÇEDÅ ÄÅÅD ÏEÅBÅCÄGÅBÅÅÅÅÅÅBÅDÅ BÅCÅÅEBCÅ ÄÅCDÅE ÈEÅDÅ

ĘDÇÀCÇICÀÁÇGGİBĘÇUÀÉĐÄIÁBBÄEÇÄÜEÇIÀUEJBÀBÀJÀÄÄÄÄIÄÇDEDEIÀĘGIBÄLŁAMNMKÄàBÄEĐDEĐÄĐÄIÀDÌEÜÄÇICÄCÄÄÄĐEEGDEÈUEIÀLŁAMNMKĐÄIÀDÌEÜEÇIÀEACBÀJĘHJHÄDÄKLLAMMNÑ&Y

à& ŒË KÑNN Î EWEÀHE EÂDÇUÙBÁ ËEÀÁ ÁÐCÀCÇICÁÁ ÁÀ TËPÁ DÄÄ ÇÈÉHÀDÁ ÐAI ÇACÁ IEGÄIDÁ ÁÀÁ IEWEÀHELÁ  
ÅGEÊBBBÈÇÁÁÚA CBDEIEÀÐBÇDBÁJÁ UEDPEEÀÁ DIÇÀÅÇEDBÄÀÁÁ DÏ ÇD BÀÈHCEA GEIÐAI ÈÇÀÈEÁ ÄUÙJÇDBÄÀÁÁ àÙØEØA  
DÏ EÁGÇÙÄI ÄEÔGEÊDÀÅCÁJÄÄC ÄIÀÅEIWÙÈEÐIÄ ÈÅD Ï EÁGHUÙÈÅÅEÊDÄI ÄEABDÙ&L AEDEIIECADÄÅCÁ EÔE Ï ÇÀJEÁ  
DIÇÀÅÇEDBÄÀÁÅLÀÇACÁDIÇÀÅÇEDBÄÀÁÁD Ï ÇDCAÄÅÄD ÅCWE GEIÐAI ÈÇÀÈEÅÄUÙJÇDBÄÀÅL AEDEIIECADÄÅCÁÅÄÅT  
EÔE Ï ÇÀJEADICÀÅÇEDBÄÀÅÔ

àbb& OEEÜTæ OEHIEÍ ÇÄECÀ FÀDÇÀJBÜHEÁ GIÄWBCEÁÁ JHBCÀÈEÁ ÄÁÁ DÍ EÁ ÇEEÄHÀDÀJÁ ÇACÁ IEGÄIDBÀJÁ ÐÄÍA GHIÉÍ ÇÄECÀBÄDÇÀJBÜHEÁÇÄEÐÁ DÍ ÇDÁCIEÄCÉZHBIECÁDÍ IAHJ ÍACI ÈÍÄÄEÀJDÍ ÁEÖEÍ ÇÀJEADÍÇÄAÅCÉDBÄÀÅÅ UEDPEEEÅÅÄPÅEJCÉUÅEÅLÅPÅBÅBÅJÅGÇIDBEÅÅDÍ ÇDÁCIEÄHACÉIÅÄÄEÅ ÈGHIÅBÅÄÅÄCÉDÅ

ÀBBB& ÇEÉÁ KLRN ÇEHUABÉÅ ÇEIBWCDEÅ ÇEÇIDÅEIA ÅBGÅÅ àCEKÅ& GIÄWBCEÅÅ ÄGEÊBBBÅÅ JHBCCÅÅEÅ ÅÅÅDÅEÅ ÇEEÅHÅDBÅÅJÅàCEKÅ Å

PÄDEÅÄDÅÄÄÀÄÅÄÄBCÇDEC ÉBÀÇÀËBÇÅÄËDÇDE ÈEÀDÅ

Ì EÇIÁEÀCECA€HJHÅDÁKLŁAMNMK àÊÄÀDBÀHEC&

DJ? &1)+-(-75%+14@-21)-1%244>DJW! 8+'71+-;-2)\*('/@/-2)(34+@342;'+/-17'617:@-@7+'  
°+)+7(-21)/'`;-

ÊHUAÈZEÀDÁ DÍE ÁBÀÇÀÈBÇÁ ÄCDÉ È EÀDÁ CÇDELÁ ÇÁ È ÄÄDECIÚA IEÄÄÅHBÄÄÅ DÁ ØBÄÄ LMÑA PÇÇÁA IEÇÈT ECÁ UEDPEEÀDÍEÄÄIÄPÄÄÇACÄDÄHIÄCHÉÇDBÄÄÅEÄDÄI HÄBÄÄÅYÄDÍEÄÖADÇIBÄÄEEÄÄACÇIÚAÈEÍÄÄÅUÉCÉT EIÄIÄ ÉCECIQDBÄÄÅ äOÈEÜÉÅÄ UÉCÉT EIÄLÄ ÖEÜÉÅÄ ÙCHÉÇDBÄÄÅ ÖÄIÖEIÄLÄ DÍE Å UÉÈ EÀDÇIÚA UÉCÉT EIÄIÄ ÉCECIQDBÄÄÅ ÄDÄ ÖADÇIBÄÄ ÙCHÉÇDBÄÄÅ ÖÄIÖEIÄLÄ ÄUÜÉOTÙÖÅ ÇÄCÁ DÍE ÅÄÇACCBÇÄÅ bÄBÄÄÅ ÄDÄ ØEHUÄBÉÅ ÙÈGÄÜEEÅÅÖADÇIBÄÄEEÍÄÄÅØÄCICÅÄÄHÄÈBÄÄÅ bÄBÄÄÅÅÅ bØUÅÖØÅ b&ø ÙIEÄCJIEE È EÀDÅGIÄWBCEÅ BÄIÄCÄNÔAO [ ÄBÄÈIEÇÅEÄBÄÄÄCICIBEÄÄÇACÄPÇJEÄÄDÄIÅDÍEÄMNLQTMNÄÅÈÍÄÄÅUÉCIAÇACÄCÄNÔAO [ ÄBÄÈIEÇÅEÄ BÄÄÄCICIBEÄÄÇACÄPÇJEÄÄDÄIÅDÍEÄMNMNTMLÄÅÈÍÄÄÅUÉCIAÄDÄIÅDÍEÄDÄHIÄHÄBÄÄÅÅ ÄEÄIÄÖEÜÉÅÄCÄÅUÜÉOTÙÖÅDÍEÄCJIEE È EÀDÅGIÄWBCEÅÅÇÁ ÈBÄBÈHÈÄÄDÅLÖO [ ÄDÄÄCÁ ÈÇOBÈHÈÄÄDÅKOMO [ ÄBÄÈIEÇÅEÄBÄÄÄCICIBEÅÅ ÇACÄPÇJEÄÄDÄIÅDÍEÄMNMLTMMÄÅÈÍÄÄÅUÉCILÅPÙBÄÄÅUÉCIPÇCICECÄDÍIÄHJÅÄCÄÅCÌUBDIQDBÄÄÅGIÄEEÅÅ EÔGÈEDECÅÅUEÅÅÈÄ ÈGÈDECÅÅBÄÅDÍEÄMNMIKTMNÄÅÈÍÄÄÅUÉCIOÅUÅEÄBÄÈIEÇÅEÄBÄÄÄCICIBEÅÅÇACÄPÇJEÄÄBÄÅ DÍEÄMNMLTMMÄÅÈÍÄÄÅUÉCIAÄIÅÅ bØUÅÖØÅ bÄBÄÄÅUÉCÅÅCEDEI ÈBÄECÅÅDÄIÅÖEÜÉÅ

Ú Ì BÁÁ Ç JIEE È EÀDÁ BÀÈHCEÁÁ CÁ GIÄWBÅBÀÁÁ P I ÈI EUÚÁ DÍ È ÁI ÄPÁÁ I ÇÁÁ ÈÁ È ÈBDECA DÁÁ DHACBÀJÁ DÍ BÁ  
È ÁÄEÐCIÚÁIEÁÁÍHDÅBÁÁÐAÍÁD I È ÁE ÁE È GIÄUÉE JIÄHGÅDÄÁD I È ÁÇGGÅBÉCÜI È ÁE ÁE I ÄAÅHÅUÄCICÅÁ È ÁÄÅBÅDE ÁDÁ PBD I Á  
DÍ È ÁCGGIÄGBCDE ÁE I Ç ÁJE ÁDÁD I È UÍÇÅDÅ ÐÅI ÄDHCE ÁDÅPEECÅUÆA È I È ÇIOÅÅUÍ È ÁE È ÁÄEÐCIÚÅ È GÇEDÅBÅ  
DÍ È ÁE ÁÄEDÅE È EÀDÅBÅÁE ÁDÅ È ÇOECÅDÅUÆAÇGGIÄÖB È ÇDEÅUÁ | LMŁQææLæÑæò Ú Ì BÅB È GÇEDÅBÅÁÄDÅI EDÅE È DECÅBÅ  
DÍ È ÁBBÅCÀÈBÇÅÄDCDE È EÀDÅÅ

PÄÄÄD ï EIAÇJIE È ÈÄD Ä ÇWEÁUEEÀÄIEÇÈ ï ECÁPBD ÄÄD ï EIÄECHÉÇBÄÄPÄIÓEIA ÇÄCADEÇÈ ï EIÄO ÄPEWEILÄ BDÄBÄÄBÖEÄÜAD ï ÇDÄÇÄÄEDDE È ÈÄDÄÈÄHCÄUEIEÇÈ ï ECÁPBD ÄÇÄÄÄD ï EIÄJIÄHGÄBÄÄD ï EÄDHDHIEÖÄbÄBÄJÄD ï EAÄÇÈE BÄIEÇÄEÄÄ CEÄEIBUECÄ ÇUÄWELÄ DïE È ÄÄEDCIÜÄ BÈGÇEDÄ ÄÄD DïE IEÈÇBÄJÄ EÈGÄÜEE JIÄHGÄ BÄÄ EÄDBÈÇDEC DÄÄ UEÄ ÇGGIÄÖBÈÇDEÄÜÄ | LOLOMQLROæØ ÚÍBÄÄ BÈGÇEDÄ BÄÄ ÄÄDÄ IEÄEÈDECÄ BÄÄ DïE BBÄÇÄÈBÇÄÄ ÄÄCDÉ È ÈÄDÄÖÄ